



















#### JORNADAS AGRARIAS CAIXABANK

#### **HORIZONTE 2020**

#### FUTURO INDUSTRIA AGROALIMENTARIA NAVARRA



José Ignacio Calleja Secretario Gral. Consebro



Asociación de Industrias Agroalimentarias



















Antes de 1985

- Sector Agroalimentario: Sector tradicional
  - Producción 1ª Totalmente tradicional
  - Transformación Reflejo del saber popular
  - Proceso Industrial = Proceso artesanal

●1ª Gran Crisis Alimentaria en España

1981 – Crisis del aceite de Colza





















1985 hasta 2000

- Imposiciones Europeas
  - Ayudas a la producción primaria
  - Requisitos y reglamentación industrial y sanitaria
  - Concepto de la prevención





















1985 hasta 2000

Consecuencias

- Desaparición de cultivos tradicionales
- Aparición de las producciones intensivas
- Nuevos conceptos: Sanidad Vegetal

Sanidad Animal

Seguridad y Prevención























1985 hasta 2000

#### Consecuencias

- La industria entra en el Mercado Europeo
  - Productividad
  - Competitividad
  - Calidad
  - Precio
  - •Calidad en gestión
- Sobre producción: Excedentes
- Influencia negativa en el mercado





















Del 2001 al 2013

- Nuevos Conceptos
  - Sostenibilidad
  - •Medio Ambiente
- Cambio reglas del juego
  - La sobreproducción no es buena
  - No se tutoriza la relación Agricultura- Industria
- La sociedad quiere control absoluto sobre lo que come
  - Trazabilidad
  - Directiva sobre Seguridad Alimentaria
    - Creación de AESA (Agencia Europea de Seguridad Alimentaria)



Del 2001 al 2013

Medio Ambiente

• Industrias sin contaminación



Del 2001 al 2013

"Crisis Económica"



### ESCENARIO ACTUAL

- Hemos sobrevivido a todo lo anterior.
  - •Sector Primario muy Profesionalizado en producción.
  - •Sector transformador con una gran evolución tecnológica, en productividad y profesionalización de su capital humano.
- pionero en muchos ámbitos Sociales.
- Transparentes totales.
- Actividad económica saludable de la que todo el mundo se felicita.



### ESCENARIO ACTUAL

" No es la más fuerte de las especies la que sobrevive, ni la más inteligente. Es la que mejor se adapta al cambio."

Charles Darwin



¿ Que nos espera?

"El futuro no existe, hay que construirlo"





















- La Sociedad marca nuevas reglas.
- PAC 2013 2020
  - Sostenibilidad
  - Economía verde
  - Producción controlada
  - Responsabilidad Social



















- Asignatura pendiente la **GESTION**
- Gestionar nuestros recursos adecuadamente
  - Factor clave para el éxito.
  - Eficiencia en los recursos productivos
  - Control de costes
  - Colaboraciones: Compra de M.P. y M.A.

Producción

Comercialización



- Gestión de nuestras estructuras de venta
  - Diferenciación de producto. Marcas de Garantía
  - Promociones conjuntas
- Influir en nuestros CLIENTES.























• Colaborar con nuestros Proveedores

• Control de la M.P.

Variedades

Volumen de producción

Métodos de producción

• Objetivo \_\_\_\_\_\_ Diferenciación del PRODUCTO

Precio adecuado

Identificación de sus buenas practicas

Control de su sostenibilidad























- Colaboración en la puesta en el mercado de los Productos.
  - Diferenciación del Producto. Marca de Garantía
  - Promociones Conjuntas
  - Productos a la "Carta".
    - Mercado de la Alimentación / Nutrición
    - Mercado de la Satisfacción.























- Debemos mejorar nuestra capacidad de :
  - Investigar
  - Innovar
  - Adaptación
- Mejorar nuestra Gestión de :
  - Recursos Productivos.

Eficacia.

- Colaboración con los Proveedores
- Colaboración mutua
- Transparencia Social



- Para conseguir :
  - Influir en el MERCADO :
    - De la alimentación Esencial
    - De la alimentación Sensorial



- Herramientas
  - Capital humano
  - Capacidad de adaptación
  - Infraestructuras disponibles
  - Espíritu de colaboración "CLUSTER"

